

INFORME EJECUTIVO

Lugar y fecha de emisión	Ciudad Autónoma de Bs. As. – Noviembre de 2011
Código del Proyecto	3.10.08
Denominación del Proyecto	Instituto de Zoonosis Luis Pasteur - Relevamiento
Período examinado	2009
Objetivo de la auditoría	Identificar las Debilidades y Áreas Críticas del Instituto de Zoonosis Luis Pasteur.
Alcance	El examen fue realizado de conformidad con las normas de auditoría externa de la Auditoría General de la Ciudad de Buenos Aires, aprobadas por la Ley N° 325. A tal fin se procedió a relevar la normativa, datos e información general y particular, relacionada con el funcionamiento de las áreas vinculadas al proyecto, obteniendo así la base para evaluar los procedimientos de auditoría a aplicar en la etapa de ejecución.
Período de desarrollo de tareas de auditoría	Las tareas de campo se desarrollaron entre 29 de Julio y el 10 de Diciembre de 2010.
Principales Debilidades Detectadas	1. El IZLP no confecciona su Presupuesto Físico y Financiero en base a un estudio sistemático de la demanda real que la población efectúa de sus servicios. Este problema se ve reflejado en los desvíos (positivos y negativos) de las Metas Físicas, así como en los incrementos presupuestarios que debieron efectuarle durante el año 2009. 2. Caniles con capacidad duplicada para el funcionamiento establecido dentro del Instituto. 3. Falta de lugar apto para internación de los animales a observar. 4. Depósitos en malas condiciones de conservación edilicia, y falta de criterio de almacenaje. 5. Pabellones 3; A; B; y C en malas condiciones de mantenimiento edilicio. 6. Dispersión de los diferentes Laboratorios de Diagnóstico. Esta característica ocasiona dificultades de circulación de animales, público en general y personal, incompatibles con los lineamientos generales de un Instituto de Zoonosis

	moderno. 7. Obras inconclusas en el subsuelo del pabellón 4 para poder realizar Diagnóstico por Cultivo y Aislamiento, y Diagnostico Biológico. 8. Falta disponibilidad del Pabellón 2 para destinarlo íntegra y exclusivamente a la producción y control de vacunas antirrábicas. 9. Falta ventilación en el Pabellón A (albergue de gatos) 10. Subsuelo del Pabellón 4 en condiciones de inhabilitación para el funcionamiento del obrador de la Empresa de Mantenimiento. 11. En el Pabellón 4 se detectó pérdida de gas, una cloaca rebalsando y presencia de aguas servidas en sala de espera de Radiología. 12. En el Servicio de Rayos existe un equipo fuera de funcionamiento, y el sector no se encuentra formalmente habilitado. 13. En Pabellón 2 la cubierta del techo de tejas no posee las aislaciones correspondientes, produciéndose goteras por escurrimiento de agua de lluvia e ingreso de gatos al entretecho, generando un espacio contaminado. 14. Rejillas de ventilación en el cielorraso de los laboratorios, lo que debilita las medidas de seguridad biológica ya que deberían estar aislados del exterior. 15. Falta de mantenimiento y pintura en el área de Residentes. 16. Estufas y termotanques instalados que no se ajustan a la normativa vigente en diferentes ambientes del Instituto. 17. Equipamiento obsoleto en Anatomía Patológica. 18. Autoclave obsoleto (más de 40 años de antigüedad) en Esterilización. 19. Equipo de esterilización automático del Laboratorio – Pabellón 2, no funciona correctamente. 20. No se da cumplimiento acabado a la normativa del ANMAT sobre Bioterios, en lo que respecta a ventilación, espacios separados, iluminación, temperatura y humedad, presión positiva. No da cumplimiento a los términos generales de la normativa del ANMAT para Bioterios en un 53% de lo relevado. 21. Bioterio con limitación en sus recursos tecnológicos. No existe diferenciación entre áreas sucias y limpias, con unidades de cría separadas entre sí, lo que dificulta el cumplimiento de barreras sanitarias. 22. Descenso del número de ratones lactantes en la producción 2010, debido a infección a virus murinos. 23. La recepción del Laboratorio de Análisis Clínicos carece de escritorio y personal administrativo.
--	---

	24. Laboratorio no cuenta con nivel 3 de bioseguridad para la manipulación de virus calle y para poder ampliar su rango operativo. El nivel de riesgo de bioseguridad es BSL2 y las determinaciones más riesgosas son: la cosecha de virus en encéfalos positivos a Rabia, y la inoculación de material sospechoso para el diagnóstico de Rabia. 25. Faltan cámaras de bioseguridad (2) en Laboratorio. 26. En el Laboratorio el nivel 2 de bioseguridad (BSL2), solo cumple con el 50% de las exigencias generales para la normativa laboral (Ley 19587). 27. Falta de medidas asignadas a la seguridad de los empleados, tanto en lo que hace a la protección personal, como a aquellos bienes que proveen seguridad estructural. 28. Falta de choferes, y vehículos. 29. Retraso en los tiempos de reparaciones técnicas de los vehículos. 30. Falta de Enfermeros Veterinarios. 31. Falta de personal con formación en el manejo de animales, con experiencia en la vía pública, ante situaciones críticas. 32. Falta de conductores de automotores para cumplir actividades en fines de semana y feriados. 33. Falta personal de Seguridad en sector Internación, Observación de Animales y salida de vehículos. 34. Agentes que cumplen doble función por falta de personal. 35. Falta de actualización del sistema de interrelación con el Hospital Durand, los CGPs y Policía Federal, para solucionar los problemas del ciudadano de la CABA que es mordido por animales domésticos. 36. El nivel de conectividad del sistema informático debe mejorarse para lograr un adecuado trabajo en redes. 37. Falta de normativa actualizada en la política a seguir con los animales encontrados en la vía pública, su castración y plan de adopción. 38. La clave personal del Director para ingreso al SIGAF es manejada indistintamente por el personal de Programación y de Compras. 39. Durante los años 2009 y 2010 el personal del Instituto no recibió controles de salud por parte de ningún Organismo del GCBA. 40. No cuenta con depósitos intermedios para Residuos Patogénicos. 41. Residuos Patogénicos en el Laboratorio sin contenedor con tapa (bolsas en el piso). 42. No cuentan con bidones adecuados para la guarda de Residuos Líquidos Peligrosos, y los existentes no están
--	---

	identificados correctamente indicando contenido, procedencia y fecha.
Conclusión	El Instituto de Zoonosis Luis Pasteur es una institución de la Ciudad de Buenos Aires dependiente del Ministerio de Salud, que viene desempeñando sus actividades desde hace más de 100 años. A partir del año 1988 vio ampliadas sus misiones y funciones dado que debió asumir responsabilidades indelegables de promoción, prevención, diagnóstico y tratamiento de nuevas zoonosis urbanas. Desarrolla sus actividades con idoneidad y profesionalismo, y es pionero a nivel nacional y regional. Sin embargo el ámbito donde cumple su tarea es obsoleto y no cuenta con un adecuado nivel de mantenimiento preventivo y correctivo. Los equipos de biotecnología disponibles tampoco son acordes a la responsabilidad social que debe cumplir. Es de destacar el agravante de no poder ser replicada su tarea en ninguna otra institución de la jurisdicción, ya que es el único efector de la red con capacidad para cumplirla. Dentro de estas carencias merece una especial atención la falta de un adecuado nivel de bioseguridad en sus instalaciones, especialmente en aquellos sectores de mayor riesgo como son la cosecha de virus en encéfalos positivos a Rabia, y la inoculación de material sospechoso para el diagnóstico de Rabia. Lograr una planta física, instalaciones y equipamiento que le permita obtener un Nivel de Bioseguridad 3, permitiría asegurar la integridad física de todos sus agentes y el adecuado cuidado del medioambiente, además de profundizar y multiplicar el trabajo sobre zoonosis emergentes y re-emergentes. También es necesario el llamado a Concurso y la rápida efectivización de nuevos agentes para cubrir puestos de trabajo que resultan imprescindibles a la hora cubrir la demanda. Mejorar el sistema informático entre los efectores que trabajan en red con el IZLP, especialmente con el Hospital Durand, daría mayor agilidad y confiabilidad a los datos que deben migrar entre las instituciones. Es necesario actualizar y definir nuevas políticas en lo referente a los animales hallados en la vía pública y las conductas a adoptar con ellos. El Pasteur necesita ser visibilizado y reconocido como un efector de la red de salud de la CABA con una misión específica, con características y necesidades particulares. La concreción de sus nuevos proyectos, reiteradamente elevados a las autoridades del sector, permitiría consolidar esta etapa de investigación y desarrollo orientada a la mejora en la cantidad y calidad de la oferta del IZLP, para responder adecuadamente a los desafíos que las zoonosis representan para la salud pública.