

## INFORME EJECUTIVO

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |       |      |                |                |                |             |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|------|----------------|----------------|----------------|-------------|
| Lugar y fecha de emisión                    | Buenos Aires, Marzo de 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |       |      |                |                |                |             |
| Código del Proyecto                         | 3.14.04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |       |      |                |                |                |             |
| Denominación del Proyecto                   | Gestión Hospital Marie Curie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |       |      |                |                |                |             |
| Período examinado                           | Año 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |       |      |                |                |                |             |
| Programas auditados                         | No aplicable.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |      |                |                |                |             |
| Unidad Ejecutora                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |       |      |                |                |                |             |
| Objetivo de la auditoría                    | Evaluar la adecuación de los recursos al cumplimiento de los objetivos institucionales y operativos en términos de eficacia y eficiencia en el Hospital Maria Curie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        |       |      |                |                |                |             |
| Presupuesto (ejecutado, expresado en pesos) | Ejecución Presupuestaria 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |       |      |                |                |                |             |
|                                             | Jurís                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | U. Ej. | Pro g | In c | Sanción        | Vigente        | Devengado      | % Ejecución |
|                                             | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 414    | 83    | 1    | 179.723.159,00 | 207.575.851,00 | 206.886.629,96 | 99,6680%    |
|                                             | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 414    | 83    | 2    | 21.428.000,00  | 26.636.665,00  | 26.635.127,65  | 99,9942%    |
|                                             | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 414    | 83    | 3    | 16.246.493,00  | 17.223.233,00  | 17.223.224,89  | 100,0000%   |
|                                             | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 414    | 83    | 4    | 6.301.000,00   | 15.335.418,00  | 8.768.265,26   | 57,1766%    |
|                                             | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 414    | 83    | 5    |                | 7.945,00       | 7.944,69       | 99,9961%    |
|                                             | Total                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |       |      | 223.698.652,00 | 266.779.112,00 | 259.521.192,45 | 97,2794%    |
|                                             | Fuente: Elaboración propia en base a información entregada por el Hospital “Maria Curie” y la Dirección General Administrativa Contable y Presupuesto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |       |      |                |                |                |             |
| Alcance                                     | <p>Se aplicaron los siguientes procedimientos de auditoría:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Marco Normativo de referencia, recopilación y análisis de la normativa general y específica aplicable al objeto.</li><li>2. Entrevistas y solicitud de información por nota a funcionarios y responsables de áreas formales e informales que intervienen en la gestión.</li><li>3. Análisis de información solicitada por nota a funcionarios y responsables de las áreas formales e informales que intervienen en la gestión.</li><li>4. Análisis del Presupuesto Físico y Financiero.</li><li>5. Relevamiento de Servicios Tercerizados, (Mantenimiento) adquisición de insumos y medicamentos.</li><li>6. Ayudas Médicas: relevamiento del circuito de pacientes y contrataciones de prestaciones privadas.</li><li>7. Relevamiento de obras de remodelación. Puesta en valor del Hospital María Curie</li><li>8. Obtención y análisis de información referente a datos estadísticos.</li><li>9. Relevamiento de las áreas de Admisión y Consultorio de Orientación, Departamentos Quirúrgico, Radiaciones.</li></ol> |        |       |      |                |                |                |             |

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                | <p>Diagnóstico y Tratamiento, Servicio Social y Farmacia a fin de obtener información sobre el circuito de atención de pacientes.</p> <p>10. Elaboración de procedimientos de auditoria en base al relevamiento de las áreas antes mencionadas.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Limitaciones al alcance</b> | <p>a) No se recibió información solicitada por Nota AGCBA N° 682/17 y reiterada por Nota AGCBA N° 1081/17 el 10/5/17 dirigida al Subsecretario de Atención Hospitalaria sobre el estado y grado de avance del <b>Expediente N° 1536493/2011 y Expediente N° 06876587/2014</b> que tratan sobre el tema de provisión y puesta en funcionamiento de un Acelerador Lineal para el Hospital Marie Curie.</p> <p>b) Servicios Tercerizados: Licitaciones L.P.N° 596/05 y L.P.N° 71/SIGAF/14: Nota AGCBA N° 683/17 del 23/03/2017 (recibida el 29/03/17) dirigida a la Dirección General de Recursos Físicos en Salud y que fuera recibida el 29/03/2017 y reiteración por Nota AGCBA N° 904/17 con fecha 12/04/2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>No se ha dado vista de los Expedientes solicitados, ya que no se respondió al pedido expreso de tomar vista de los mismos</li> <li>Existe un grado de confiabilidad muy bajo respecto de los datos consignados en la información recibida, siendo inviable la conciliación de la información.</li> </ul> |
| <b>Aclaraciones previas</b>    | <p>Del relevamiento de las áreas de Admisión y Consultorio de Orientación, Departamentos Quirúrgico, Radiaciones, Diagnóstico y Tratamiento, Servicio Social y Farmacia se consideraron los aspectos significativos y áreas críticas y se elaboraron y efectuaron los siguientes procedimientos de auditoria:</p> <p>1) Tiempo de espera en atención en CCEE</p> <p>2) Departamento Quirúrgico: tiempo de espera para efectuar intervenciones quirúrgicas, análisis de producción, motivos de suspensión.</p> <p>Tiempo de espera:<br/>Entre la fecha de consulta al Servicio de Admisión y la de la 1ª consulta en la especialidad de derivación</p> <p>Entre la 1ª consulta de la especialidad y la IQ</p> <p>3) Departamento de Diagnóstico y Tratamiento: Análisis del equipamiento, mantenimiento preventivo y correctivo</p> <p>4) Ayudas Médicas: Seguimiento de los procesos implementados para las Ayudas Médicas de Radioterapia 3D y PET (Tomografía de positrones) durante el año 2015.</p>                                                             |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | <p>Tiempo de Demora:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión Asistencial: se refiere al tiempo que transcurre entre que el paciente recibe la indicación del tratamiento de Terapia Radiante hasta que el expediente ingresa en la sección Compras.</li> <li>Gestión administrativa: se refiere al tiempo que demora el expediente desde que ingresa a la Sección Compras hasta la fecha de emisión de la orden de compra.</li> <li>Gestión total: Se refiere al tiempo de demora desde la fecha de indicación del tratamiento a la fecha de emisión de la orden de compra.</li> </ul> <p>5) Enfermería: Relación entre dotación necesaria, dotación actual y déficit. Módulos de Enfermería</p> <p>6) Residuos Patogénicos: Relevamiento de áreas específicas y evaluación del circuito de tratamiento de residuos.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>Observaciones principales</b></p> | <p><b>Observación N° 1)</b></p> <p>Requerimiento de Expedientes: Licitación Pública N° 71 SIGAF/14. Y Licitación N° 596/05. A la DGRF:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>No se facilitó la vista a los Expedientes requeridos por Nota.</li> <li>La información enviada no estaba foliada</li> <li>Los Expedientes contenían duplicidad e información inconsistente lo cual imposibilitó el correcto análisis de las licitaciones.</li> </ol> <p><b>Observación N° 2)</b></p> <p>No se recibió respuesta a los requerimientos elevados a Subsecretaría de Atención Hospitalaria de Expediente N° 1536493/2011 y de Expediente N° 06876587/2014 que tratan sobre el tema de provisión y puesta en funcionamiento de un Acelerador Lineal para el Hospital Marie Curie.</p> <p><b>Observación N° 3:</b></p> <p>En el período 2015, el porcentaje de ejecución correspondiente a la partida 4.2.1 Puesta en Valor es del 54.95%. El Saldo No Utilizado asciende a \$ 6.558.267,65, importe que representa un 45% del Crédito Vigente.</p> <p><b>Observación N° 4) Metas Físicas</b></p> <p>Se observó un desvío significativo durante el primer trimestre de 2015 (17% menos de lo programado). Durante los cuatro trimestres</p> |

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |

correspondientes al período 2015, se evidenció que lo programado superó a lo ejecutado

**Observación N° 5) Recursos Humanos**

- a. Del cruce de la información recibida (Planillas Suplemento Guardias) y de la Base de Datos de personal se verificó que la reducción horaria determinada en la Ordenanza 14.838/58 no se aplica según lo establecido. Se verificó que profesionales y técnicos realiza mayor cantidad de horas que las establecidas.
- b. Enfermería: Del cruce de la información recibida y de la Base de Datos de personal 2015 se verificó que la reducción horaria establecida por la aplicación de la Ordenanza 14.838/58 quedo vulnerada dado que el personal realiza mayor cantidad de horas que las establecidas.

**Observación N° 6) Quirófanos**

- a. En el período auditado funcionaban dos de los tres quirófanos por carecer de Mesa de Anestesia
- b. Falta de registro informatizado que facilite el acceso a información pertinente de las intervenciones quirúrgicas
- c. Suspensión de cirugías: Del total de 445 Intervenciones Quirúrgicas programadas (meses de febrero, mayo, agosto y noviembre), se realizaron 395 intervenciones. Del total de 50 intervenciones suspendidas 26 (5.84% de las intervenciones quirúrgicas programadas) fueron por motivos atribuibles al efector auditado: 13 por Horario Equipo Quirúrgico, 8 por falta de cama, 2 por falta de equipamiento (Rotura Arco en "C" y falta de Ecógrafo), 1 falta de sangre , 1 falta de camillero y 1 falta HC.

**Observación N° 7) Equipamiento**

- a. De información recibida desde la Dirección General de Coordinación Tecnologías y Financiamiento en Salud los siguientes equipamientos del Htal. Curie se encuentran obsoletos
- b. Mamógrafo: La Unidad Radiodiagnóstico cuenta con dos mamógrafos analógicos cuya tecnología ha sido superada.
- c. Servicio de Radioterapia y Servicio de Medicina nuclear: el equipamiento del área es obsoleto y sus prácticas no permiten asegurar un correcto diagnóstico.

- d. Fuente Radioactiva del Equipo de Telecobaltoterapia: Durante 2015 y 2016 las áreas técnicas presentaron varias notas a la Dirección del Hospital solicitando la renovación de la fuente advirtiendo que de no ser así “la actividad radioactiva caerá por debajo de determinados valores y que resulta imprescindible para el correcto funcionamiento del equipo”.
- e. Falta de Acelerador Lineal: Desde el año 2011 (Expte 1536493/11) el Htal Curie elevó un informe con una propuesta y proyecto de reequipamiento para el Depto Radiaciones como centro de referencia oncológico del Sistema de Salud del Gobierno de la CABA.
- f. Radiofísica Sanitaria: No cuentan con gafas plomadas (Protección de retina) y no posee el hospital biombos plomados.

#### Observación N° 8) Farmacia

El Hospital Marie Curie no cumple con lo determinado en la Disposición del ANMAT 2303/14 que establece el establecimiento del Sistema de Trazabilidad de productos Médicos.

#### Observación N° 9) Ayudas Médicas

##### Terapia Radiante:

- a. La gestión administrativa (de Contratación Menor), implicó el mayor tiempo de demora la gestión:
- En el 57,45% de los pacientes (27) se demoró de 20 a 50 días,
  - En el 38,30% de los pacientes (18) se demoró de 51 a 80 días.
- b. El monto que se abonó durante el año 2015, por 47 contrataciones de tratamiento de terapias radiantes fue de \$1.917.200, dado que el hospital no cuenta con acelerador lineal.

| EQUIPO                       | ESTADO OPERATIVO       | FECHA INGRESO | OBSERVACIONES          |
|------------------------------|------------------------|---------------|------------------------|
| Equipo de RX Fijo Seriógrafo | Parcialmente Operativo | 01/01/1996    | Obsoleto               |
| Equipo de RX Rodante         | No Operativo           | 01/01/1993    | En Reparación/Obsoleto |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |               |                |          |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|----------------|----------|
|                        | <table><tr><td>Equipo RX<br/>Arco en C</td><td>Operati<br/>vo</td><td>01/01<br/>/1993</td><td>Obsoleto</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Equipo RX<br>Arco en C | Operati<br>vo | 01/01<br>/1993 | Obsoleto |
| Equipo RX<br>Arco en C | Operati<br>vo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 01/01<br>/1993         | Obsoleto      |                |          |
|                        | <p><b>Pet</b></p> <p>a. La gestión administrativa (de Contratación Menor), implicó el mayor tiempo de demora la gestión:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>En el 62,50% de los pacientes (15) se demoró de 35 a 70 días.</li><li>En el 33,33% de los pacientes (8) se demoró de 71 a 100 días.</li></ul> <p><b>Observación N° 10) Residuos Patogénicos</b></p> <p>a. El Hospital no realiza la correcta segregación de los residuos domiciliarios o comunes depositándolos en los contenedores para los residuos patogénicos.</p> <p>b. Las Bolsas Rojas destinadas a la recolección de residuos patogénicos no cumplen con la normativa vigente en cuanto su gramaje.</p> <p>c. El almacenamiento intermedio no cumple con el marco legal vigente. Ley N° 154/99 Art. 25. Decreto Reglamentario N° 1886/01.</p> <p>d. El personal de la empresa de limpieza, afectado a la gestión de retiro de los residuos patogénicos:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>No rotula las bolsas rojas por lo tanto no se puede determinar de qué servicio provienen.</li><li>No cumple con los circuitos pre fijados para el traslado de los mismos.</li><li>No realiza la desinfección del ascensor público luego del traslado.</li><li>No cumple con las medidas de bioseguridad en la práctica de retiro y transporte de los mismos.</li><li>No utiliza indumentaria adecuada y elementos de protección.</li></ul> <p>e. El Local de acopio de los Residuos patogénicos no cumple con lo estipulado en la normativa vigente.</p> <p>f. Se detectaron diferencias entre los kilos de residuos patogénicos producidos por el hospital, con los referidos por la empresa de retiro, transporte y tratamiento.</p> |                        |               |                |          |
| Conclusiones           | La segunda causa de muerte en la Ciudad de Buenos Aires está relacionada con cuestiones oncológicas. El Hospital Marie Curie es el único hospital oncológico de la Ciudad y principal referente oncológico en el sistema de salud en la Ciudad de buenos aires ya que no solo realiza la atención de pacientes con patología                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                        |               |                |          |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>oncológica prevalente, como sucede en los hospitales generales de agudos, sino que también asiste a aquellos pacientes con enfermedades oncológicas menos frecuentes. En este encuadre, cobra vital relevancia para los usuarios las áreas de diagnóstico y de tratamiento ya que un eficiente funcionamiento de ellas aumenta considerablemente la posibilidad de curación y mejora la calidad de vida. Durante las tareas de campo se pudo verificar la existencia de equipamiento obsoleto, con una antigüedad mayor a 20 años que demanda su renovación. El hecho de contar con equipamiento actualizado y de mayor complejidad (mayor resolución, menor tiempo de exposición), por un lado permitirá la realización de más estudios en menor tiempo y atender mayor cantidad de pacientes acortando el tiempo de inicio en el tratamiento y por otro lado, evitaría riesgos inherentes a la alta exposición tanto de usuarios como de trabajadores. Debemos mencionar al respecto que se detectó que los profesionales y técnicos cuenta con una carga horaria superior a la establecida por la ordenanza 14.838/58 que estipula una reducción horario para los trabajadores por los riesgos para su salud. Respecto al equipamiento es necesario resaltar que se ha solicitado la adquisición de un Acelerador Lineal para el hospital; la tramitación se inició en 2011 a través de los expedientes número 156493/2011 y número 06876587/2014. Su ausencia obliga que los pacientes deban iniciar un circuito de ayudas médicas que autoriza el diagnóstico y tratamiento a nivel privado. Otra detección relevante y que está vinculado con el tratamiento es que durante el periodo auditado funcionaban dos de los tres quirófanos destinados a cirugía con anestesia general, dado que el restante carecía de mesa de anestesia, situación que se mantiene desde 2008. Al momento de realizar las tareas de campo solo se contaba con un quirófano destinado a cirugías con anestesia general y otro para anestesia de mínima complejidad. Debemos tener en cuenta la relevancia de este, ya que como resultado del procedimiento de auditoria se verifico que se suspendieron cirugías por motivos atribuibles al efector auditado.</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |