



Periódico Digital 20 Años

Introducción



La segunda parte del “Periódico Digital 20 años”: recuerdos, reflexión y futuro

La edición especial del Periódico Digital se enmarca en los festejos por los 20 años de creación de la Auditoría General de la Ciudad de Buenos Aires (AGCBA). Hoy, dos décadas después, de aquel 21 de abril de 1999 en que se reunió por primera vez el Colegio de Auditores, la AGCBA está consolidada como el organismo de control externo de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA).

Esta segunda parte recorre, a modo de crónica, los festejos y las conmemoraciones y, además, deja sentados los desafíos pendientes y los posibles caminos para avanzar hacia ellos que surgen del debate de cada una de las jornadas de reflexión que se realizaron en la AGCBA durante los meses de abril y mayo.

El puntapié inicial de los festejos fue el 22 de abril en el Salón Dorado de la Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires. A salón colmado, autoridades del Gobierno, de la Legislatura de la CABA y de organismos de control, ex Auditores Generales y el actual Colegio de Auditores reflexionaron sobre los inicios, el presente y el futuro de la AGCBA y los organismos de control. En este marco, al día siguiente se descubrió, en el edificio de la AGCBA, una placa que el Secretariado Permanente de Tribunales de Cuentas donó al organismo de control como reconocimiento a las dos décadas de trabajo.

Las jornadas continuaron en el salón auditorio de la AGCBA y se dividieron en tres encuentros. El primero, el 29 de abril, reunió a las autoridades de los organismos de control de la CABA. Al día siguiente, ex Auditores Generales recordaron los orígenes del organismo. Finalmente, el 2 de mayo, los gremios del organismo y el Colegio de Auditores Generales reflexionaron y debatieron sobre el presente de la AGCBA y el camino a recorrer para continuar fortaleciendo a la institución. ■

Celebraciones por los 20 años de la AGCBA

Jornada inaugural en la Legislatura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires



El día 21 de abril de 1999 se realizó la primera reunión del Colegio de Auditores de la Auditoría General de la Ciudad de Buenos Aires (AGCBA). Esta fecha se toma como referencia de la creación de la AGCBA. Es más, la Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires declaró al 21 de abril como “Día del Trabajador del Control”. En el marco del vigésimo aniversario de la AGCBA se realizó, en el Salón Dorado de la Legislatura, el acto inaugural de una serie de eventos conmemorativos que se celebraron durante los meses de abril y mayo.

En la primera parte del encuentro, hicieron uso de la palabra el Cdor. Diego Santilli y el Dr. Felipe Miguel en representación del Poder Ejecutivo de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA) y el Dr. Francisco Quintana por parte del Poder Legislativo.

Inicialmente, el Vicejefe de Gobierno de la CABA, Cdor. Diego Santilli, subrayó que la AGCBA “es un órgano central en el trabajo cotidiano de la gestión” de la CABA en la búsqueda de la transparencia y el control como herramienta para mejorar la gestión con el objetivo de “mejorar la calidad de vida de los vecinos”. Por otra parte, remarcó la relevancia de que el órgano de control externo sea presidido por la oposición para que audite con total transparencia a la gestión de gobierno. Además, destacó la importancia del encuentro entre distintos espacios políticos que, a partir de sus matices, persiguen el bien común.

Seguidamente, el Vicepresidente 1° de la Legislatura, Dr. Francisco Quintana destacó la estrecha vinculación de la AGCBA con el Poder Legislativo de la CABA y su contribución para “alcanzar una cultura de rendición de cuentas y facilitar la toma de decisiones en la gestión” así como también en profundizar el conocimiento que, de lo público, tiene la ciudadanía. Por otra parte, felicitó a Auditores Generales, ex Auditores y



trabajadores actuales por 20 años de ejercicio del control externo y, finalmente, llamó a redoblar los esfuerzos para que la Legislatura y la AGCBA trabajen en conjunto para mejorar la calidad de la gestión “desde las diferencias pero también con las coincidencias de una ciudad donde el control sea una tarea innegociable por parte de los distintos organismos del Estado”.

Por su parte, el Jefe de Gabinete del Gobierno de la CABA (GCBA), Dr. Felipe Miguel, hizo llegar las felicitaciones al Colegio de Auditores Generales y los trabajadores de la AGCBA de parte de Horacio Rodríguez Larreta. Por otra parte, destacó el compromiso, la dedicación y el esfuerzo con que los trabajadores de la AGCBA realizan su trabajo que es “muy importante para consolidar un gobierno abierto y transparente” y resaltó la importancia de trabajar en conjunto, AGCBA y GCBA, para avanzar en una permanente mejoría del Poder Ejecutivo y AGCBA. Finalmente, remarcó que desde el Poder Ejecutivo se asume “el compromiso de transparencia y apertura con los ciudadanos y vecinos”.

En segundo lugar, se leyó la Declaración 134 de 2019 de la Legislatura que conmemora los 20 años de la AGCBA y se entregó, en ese marco, un diploma a la Presidenta de la AGCBA, Lic. Cecilia Segura Rattagan. Seguidamente, se proyectó un video institucional que conmemora los 20 años de AGCBA.

La tercera parte del encuentro contó con la participación del Presidente de la Auditoría General de la Nación, Cdor. Oscar Lamberto, y de los Auditores Generales de la AGCBA Lic. Hugo Vasques, la Cdora. Mariela Coletta y el Ing. Facundo Del Gaiso

En primera instancia, el Presidente de la Auditoría General de la Nación (AGN), Cdor. Oscar Lamberto, remarcó que 20 años no son nada en los tiempos de una institución. Además, expresó que los organismos de control tienen enormes desafíos y que necesitan aggiornarse al ritmo de los cambios del mundo digital. Por otra parte, subrayó que “los organismos de control son la esencia de la democracia porque no hay democracia sin organismos de control ni rendición de cuentas”. A su vez, explicó que “son como los semáforos, se notan cuando no funcionan y lo paga la gente”. Finalmente, destacó la importancia de los organismos de control como insumo para el conocimiento ciudadano; esto “significa que es necesario adaptar los productos para alcanzar a un mayor número de ciudadanos” y ayudarlos a tomar decisiones.

Seguidamente, tomó la palabra el Vicepresidente 1° del Secretariado Permanente de Tribunales de Cuentas, Órganos y Organismos Públicos de Control Externo de la República Argentina (SPTCRA), Dr. Sergio Oste, quien luego de agradecer y felicitar a todos los miembros de la AGCBA y de la Legislatura presentes remarcó la importancia del Primer Colegio de Auditores presidido por el Dr. Vicente Brusca por poner en funciona-



miento un organismo de control desde cero, un modelo de control que sólo existe a nivel nacional (AGN) y sólo un caso más a nivel provincial (Auditoría de Salta) y que se diferencia del tradicional Tribunal de Cuentas. Luego se refirió al rol de la AGCBA, en el marco del Secretariado, desde la Presidencia del Área Metropolitana. Para concluir, explicó que en el ejercicio del control externo subsisten el deber legal y el ético porque en el “dinero de la gente está el sacrificio de todos los argentinos”.

Por su parte, la Auditora General de la AGCBA, Cdra. Mariela Coletta, tomó la palabra para referirse tanto a los auditores generales que pasaron por el organismo de control como a los trabajadores que “son un pilar importantísimo para la AGCBA” por su calidad humana y profesional y por su diversidad ideológica y generacional que hacen “el trabajo muy interesante, más rico y cargado de distintos puntos de vista sobre lo que tiene que ser el Estado”. Por otra parte, se refirió a las asignaturas pendientes de la AGCBA. En este sentido, destacó la importancia de la participación ciudadana porque “los procesos que incorporan la mirada del ciudadano han sido enriquecedores”. Además, hizo hincapié en la importancia de la tecnología en dos aspectos: como herramienta para auditar mejor alcanzando una mayor productividad y, por otra parte, en el control del uso de los datos. Finalmente, también subrayó el compromiso de generar, constantemente, mayor cultura del control, algo que es responsabilidad de todos los actores intervinientes. En este sentido, es clave “desvincular las cuestiones políticas” para generar productos objetivos y seguir profundizando la transparencia, la rendición de cuentas y la evaluación de resultados, todas cuestiones que legitiman la gestión pública.

Luego, hizo uso de la palabra el Auditor General Ing. Facundo Del Gaiso para expresar que la AGCBA inspira respeto en la sociedad porque “auditar el dinero público es un valor que hay que defender y cuidar desde la auditoría”. Hoy, luego de 20 años de trabajo y de 2000 informes aprobados, hay que avanzar en una profundización de la capacitación y en la manera de generar evidencias para contar con datos porque “donde no hay información, ese vacío se llena de sospecha”. En esta línea, expresó la importancia de la capacitación y el compromiso que disminuyan subjetividades políticas para aportar a la gobernanza y al bienestar general. Además, compartió una anécdota sobre una auditoría del Metrobús Sur en donde gracias a la capacidad del personal de la auditoría se constató la faltante de 130 columnas. Para cerrar, remarcó que desde donde le toque estar, a partir del próximo año, hará todo para fortalecer a la AGCBA.

Por su parte, el Auditor General el Dr. Hugo Vasques hizo hincapié en tres ejes centrales: la importancia de la autonomía, la juventud institucional de la AGCBA y el modelo de control integral e integrado en donde la AGCBA es el control externo posterior de la gestión pública de la CABA. En cuanto a la juventud del organismo, expresó que se hizo mucho en estos “primeros 20 años” de existencia en el marco de un sistema de control vanguardista que permite avanzar en un análisis integral de la gestión de todo tipo de política pública. En ese contexto, la AGCBA genera observaciones y recomendaciones en pos de mejorar la gestión pública para aportar al bienestar general de la comunidad. Además, destacó la profesionalización del personal de la auditoría. Es así que en 20 años la AGCBA ha ganado un prestigio en el quehacer de la vida pública del gobierno y la CABA. En este sentido, reivindicó a Colegios de Auditores y trabajadores previos que han construido “una institución de la nada” que hoy funciona plenamente y, también, al actual Colegio de Auditores que ha avanzado en asignaturas pendientes: un edificio propio, un concurso hecho en conjunto con los gremios que generó mayor estabilidad para trabajadores y trabajadoras y, finalmente, la firma y homologación de un Convenio Colectivo que genera nuevos derechos y herramientas de negociación y diálogo.

Seguidamente, los Auditores Generales Cecilia Segura Rattagan, Facundo Del Gaiso, Mariela Coletta y Hugo Vasques entregaron distinciones a los miembros presentes de los Colegios Auditores anteriores (Vicente Brusca, Noemí Fernández Cotonat, José María Pazos, Alicia Boero, Rubén Campos, Josefa Prada, Matías Barroetaveña, Adriano Jaichenco, Alejandro Fernández y Santiago de Estrada). Luego, llegó el momento del reconocimiento al ex Auditor General Dr. Nicolás Corradini, fallecido en noviembre de 2006. En este sentido, el ex Presidente de la AGCBA Dr. Mario Vicente Brusca tomó la palabra para compartir con los presentes unas palabras que reivindican la figura de Nicolás Corradini. De esta manera, Brusca destacó la integridad de Corradini que cuando le tocó trabajar en la Justicia “lo hizo en los temas más sensibles: como los derechos humanos frente al genocidio” pero “renunció a una carrera cómoda y exitosa para venir al campo de las políticas a discutir el bien común y los valores”. Además, en el marco de una polémica que involucraba a un trabajador de la AGCBA que había estado preso, recordó la posición de Corradini que, en su momento, defendió el derecho de ese trabajador que ya había cumplido su condena. Por otra parte, el ex Presidente exclamó que Corradini era “un técnico de los mejores pero sabía que la técnica no vale de nada cuando no se sabe para qué se usa [...] porque para qué queremos a Maradona sino patear para el lado correcto, para el bien común y el bienestar general”. Para terminar, advirtió que “sigue siendo un misterio la longevidad de algunos hombres crueles y codiciosos y la muerte prematura de un buen hombre como



fue Nicolás Corradini”.

A modo de corolario del homenaje, se vivió uno de los momentos más emotivos del evento cuando el Colegio de Auditores entregó un reconocimiento a las hijas de Nicolás Corradini.

Como cierre de la jornada, la Presidenta de la AGCBA Lic. Cecilia Segura Rattagan agradeció a las autoridades de la Legislatura por permitir el uso del Salón Dorado, y agradeció a los presentes del Poder Ejecutivo,



de ex Colegios de Auditores, a las autoridades de otros organismos de control de Nación, de las provincias y de la CABA, Constituyentes de la CABA, a periodistas, a universidades y, muy especialmente, a los gremios, trabajadores y trabajadoras de la AGCBA. Por otra parte, se refirió a los logros de la gestión del Colegio de Auditores actual: la modificación del Convenio Colectivo de Trabajo, que cumple 4 años desde su primera elaboración, que incorporó nuevos derechos para los trabajadores, la inauguración del edificio propio en mayo de 2018, la realización de un concurso que representa una reivindicación para los trabajadores de la casa y la elaboración del primer Protocolo de Prevención e Intervención para Casos de Violencia de Género en el ámbito público de la CABA que se logró con mucho compromiso y consenso de las trabajadoras de la auditoría. No obstante, también se refirió a los grandes desafíos pendientes en el marco de una sociedad cambiante, diversa y fragmentada. En este contexto, se refirió a la necesidad de “dotar a la AGCBA de mayor autonomía política y económica porque no existe un real control y efectivo sino hay autonomía por lo que hay que repensar el diseño institucional y la manera en que se asigna el presupuesto para el organismo”. Por otra parte, también destacó la necesidad de incorporar a las nuevas tecnologías en los procesos de auditoría y para mejorar el acceso a la información, clave para cualquier organismo de control en pos de generar informes oportunos que sirvan para mejorar la gestión y, en definitiva, avanzar en la resolución de los problemas que plantea la ciudadanía. En cuanto a esto último, advirtió que es clave “generar canales reales de participación ciudadana para incorporar la mirada de los destinatarios de las políticas públicas en los informes de auditoría”. También se refirió a la incorporación de otros principios en los que se funda el trabajo del control (actualmente la eficiencia, economía y eficacia) como la equidad, la ecología y la ética porque “cuánto sirve auditar un programa que es eficiente, que ha ejecutado su presupuesto en tiempo y forma, incluso que ha cumplido algunas de sus metas de gestión, si esa política genera daño ambiental o reproduce las desigualdades sociales y perpetua el sufrimiento de las personas”. Además, manifestó que la auditoría tiene un gran desafío pero también una gran responsabilidad: acercar la política y las instituciones a la ciudadanía porque cuanto mayor sea la participación de la sociedad menor será el margen de error del Estado y sus instituciones. El martes 23 de abril en el hall central de la AGCBA, y a modo de corolario de la jornada inaugural organizada en la Legislatura, se descubrió una placa que entregó el SPTCRA por intermedio de su Vicepresidente 1° Dr. Sergio Oste. ■

Celebraciones por los 20 años de la AGCBA

Jornadas de Reflexión en la Auditoría



Día 1:

Los organismos de control en la Constitución de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires: concepción y actualidad

En el marco de las jornadas de reflexión organizadas en conmemoración por los 20 años de creación de la Auditoría General de la Ciudad de Buenos Aires (AGCBA), el lunes 29 de abril se llevó a cabo el primer encuentro denominado “Los organismos de control en la Constitución de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires: concepción y actualidad”.

En principio, y luego de las palabras de bienvenida de la Presidenta de la AGCBA, Lic. Cecilia Segura Rattagan, tomó la palabra el Procurador Adjunto de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA), el Dr. Jorge Djivares, para manifestar que espacios como éstos son fundamentales para “intercambiar opiniones sobre el funcionamiento de la Procuración en comparación de los demás órganos de control de la CABA”. En este sentido, explicó en líneas generales el rol de la Procuración que “es un organismo de control que dictamina sobre la legalidad de los actos de gobierno, pero a la vez patrocina, defiende el interés del Gobierno de la CABA y lo representa en juicio”. En otras palabras, “hacer lo necesario para que el gobierno sepa que tiene una herramienta jurídica y un cuerpo de profesionales que busca cuidarlo, pero en el sentido del cuidado de mejorar las prácticas gubernamentales, avanzando hacia la idea de buen gobierno”.

Por otra parte, Djivares explicó que la Procuración trabajó sobre un total de 80 mil juicios de los cuales se logró identificar que sólo “143 juicios tienen relevancia económica e institucional”. En otro sentido, enfatizó la importancia de la incorporación de la tecnología y la digitalización en el trabajo del organismo que “hoy cuenta con seguimiento informático permanente online de cada expediente que ingresa”. En este sentido, aseveró que “la informatización además de garantizar al ciudadano un control fehaciente de lo que presenta también le permite a los funcionarios tener un seguimiento mucho más específico, una marcación mucho más cercana y personal de las cuestiones que se plantean”. También hizo referencia a la relación directa que el organismo tiene con la ciudadanía a través de “Atención a la Comunidad, que es un servicio gratuito, en el que existen 8000 consultas en trámite y el asesoramiento en 200 expedientes judiciales a personas carentes de recursos en cuestiones de género y familia”. Finalmente, el Procurador adjunto se refirió a la importancia de la capacitación y a la acción de “la Escuela de Formación de la Administración Pública” que funciona en la Procuración y recorre temáticas como “el quehacer habitual, las cuestiones judiciales, el análisis de jurisprudencia y modificaciones de leyes”.

Seguidamente, fue el turno de la Síndica General de la CABA, la Cidora. Mónica Freda, quien explicó que la “Sindicatura General (SIGEBA) es un organismo de control interno” de la CABA y es el órgano rector del sistema de control interno que también está compuesto por las 24 Unidades de Auditoría Interna (UAI); su universo de aplicación “es toda la administración central y descentralizada y todas las dependencias del Poder Ejecutivo, incluidas las empresas” y, además, realiza el “control presupuestario, contable, financiero, económico, patrimonial, legal y de gestión y emite dictamen sobre los estados contables y sobre la cuenta de inversión”. Recalcó que una de las grandes fortalezas de la SIGEBA es la profesionalización de los trabajadores por lo que se “profundizó el trabajo de formación bajo los estándares del Institute of International Auditors”. En este sentido, también se creó la Diplomatura en Control Interno Gubernamental y la Especialización en Administración Pública y Control de Gestión. En cuanto a las acciones divulgativas del accionar de la SIGEBA se refirió a la “Revista de Auditores que tiene notas de interés de profesionales del control interno” y la realización de dos Congresos de Control Interno Gubernamental. Por otra parte, la Síndica compartió la experiencia de planificación de la SIGEBA “que tiene la certificación 9001-2015”, logro que comparte con 19 de las UAI.

En relación a los desafíos pendientes de la SIGEBA, manifestó que “hay que seguir ampliando el trabajo interjurisdiccional con la Red Federal, que viene haciendo un gran aporte a lo ancho y a lo largo de toda la Argentina”. Por otra parte, remarcó la importancia de “profundizar el concepto de auditoría en base a riesgos” para poder prevenirlos. Finalmente, volvió a subrayar la relevancia de profundizar la política de capacitación y “hacer los informes más claros para que sean más entendibles y concretos porque es un mito que el que más escribe y más difícil es mejor auditor”.

Por su parte, el Defensor del Pueblo de la CABA, Dr. Alejandro Amor, comenzó su exposición haciendo un breve recorrido sobre el origen de los organismos de control de la CABA. En este sentido, reivindicó el Pacto de Olivos y el núcleo de coincidencias básicas porque “fue un ejemplo histórico que sentó las

bases de la reforma constitucional". Ese acuerdo entre las fuerzas mayoritarias tradicionales (peronismo y radicalismo) "cierra una etapa de confrontación histórica con un elemento central de la sociedad que es la consagración de los derechos sociales fundamentales". Por otra parte, también hizo referencia al estatus de la CABA que la pone al nivel de las provincias y a la necesidad de crear su propio estatuto de



organización, algo que se cristalizó en la "constitución más de avanzada de Latinoamérica, muy superior a la de la Nación y fundamentalmente en el desarrollo de los organismos de control". Además, aseveró que "la CABA se fue desarrollando a partir de la función de Fernando de la Rúa como primer Jefe de gobierno de CABA y está en un nivel de desarrollo altísimo y muy superior al resto de las provincias". Por otra parte, analizó el rol de la Defensoría como organismo que tiene la misión de "la defensa de derechos y garantías constitucionales, en particular de los derechos humanos". En este sentido, explicó que el modelo de ingeniería institucional del organismo "está tomado de la Defensoría de España que está formada con posterioridad de la salida del régimen franquista".

En cuanto a la importancia de la integralidad del sistema de control, expresó que es "imprescindible que los organismos de control puedan trabajar en conjunto e ir buscando formas para ayudar a resolver los problemas de los vecinos [...] con un compromiso ético y de transparencia".

Por otra parte también recalcó la centralidad de la capacitación en los organismos de control ya que es necesario "disparar las capacidades individuales de cada uno de los que trabajan en cada una de estas instituciones" porque "la gestión es del conjunto de las personas que conforman la institución". Finalmente, habló de la importancia de la tecnología en el desarrollo tanto del trabajo cotidiano del control y en la permanente capacitación de los trabajadores y trabajadoras para que esto que "empezó como una aventura política en 1994 y que se consagró en la Constitución de CABA (CCABA) de 1996 fuera convergiendo y profundizándose hasta darle el mayor nivel de precisión, de competencia a cada una de nuestras actividades, al mayor nivel también de participación conjunta, para que los vecinos y vecinas tengan la respuesta del estado en su conjunto, que merecen, reclaman y necesitan".

El último invitado del panel fue el Presidente del Ente Único Regulador de Servicios Públicos de la CABA, el Cdr. Alejandro Ameijenda quien, luego de palabras de reconocimiento por los 20 años de creación de la AGCBA, explicó el origen, la naturaleza y la función del Ente que preside. El Ente fue creado por el artículo 138 de la Constitución de la CABA tiene personería jurídica, autarquía, independencia funcional

y legitimación procesal, su funcionamiento está reglamentado por la Ley 210 y su función es “ejercer el control, seguimiento y resguardo de la calidad de los servicios públicos, prestados por la administración central, organismos descentralizados y por terceros”; está compuesto por un Presidente – elegido por el Jefe de Gobierno- y cuatro Directores – designados por la Legislatura-.

En segundo lugar, el Presidente del Ente hizo referencia a su experiencia de gestión al frente del citado organismo desde diciembre de 2017. En este sentido, expresó que se puso tres objetivos: “el orden, la modernización y la jerarquización”. En relación a la necesidad de orden aseveró que había que “hacer un cambio de estructura hacia una más compacta, moderna, ágil y al servicio del organismo y de los trabajadores”. En cuanto a la modernización advirtió que el Ente tenía una organización “ochentosa, necesitaba modernizarse para estar a la altura de los sistemas de la ciudad y a la altura de las empresas que controla”. En esta línea, explicó lo que se denominó la Maratón del 2018 cuando “en 10 meses se digitalizaron 18 años, se pasó todo a un sistema de expediente electrónico”.

Finalmente, expresó la importancia del trabajo y la capacitación de los fiscalizadores que “son el alma del organismo”. También aseveró que “hoy un fiscalizador recibe la planificación en su celular, a la mañana; sale de su casa a controlar su planificación con los servicios que le toca, termina su trabajo, lo envía en esa app que tiene en el celular, se procesa en el organismo y se vuelve a su casa”. Esta información va generando una “estadística online que tiene un mapa de calor, donde se grafican las anomalías de las empresas que prestan servicios en la ciudad”.

A modo de cierre, la Auditora General, Lic. María Raquel Herrero, agradeció a los presentes por haber participado de las jornadas. Además, expresó que más allá de las diferencias políticas cuando se trata de la institución “somos todo uno”. Finalmente, recordó la importancia del compromiso de que los organismos de control se reúnan para seguir avanzando en el fortalecimiento del sistema de control de la CABA. ■

Día 2:

La Creación de la AGCBA y el nacimiento de una cultura del control en los organismos de la ciudad

El martes 30 de abril se llevó a cabo el segundo encuentro denominado “La Creación de la AGCBA y el nacimiento de una cultura del control en los organismos de la ciudad”.

Para comenzar, la Auditora General de la CABA Lic. María Raquel Herrero, dio palabras de bienvenida para agradecer la presencia de los ex Auditores Generales invitados a la jornada.

Seguidamente, la moderadora Dra. Karina Blanco presentó a los invitados y le dio la palabra al ex Auditor General (2007-2015), Dr. Santiago de Estrada, que expresó haber tenido el privilegio de estar ocho años en la Auditoría y tener excelentes recuerdos de ese período. Por otra parte, remarcó la inteligencia con la que se creó la AGCBA inspirada en un modelo de control que represente al “cuerpo



político del distrito de la CABA y con la Presidencia a cargo de la oposición y además se le dio a la Auditoría una autonomía mayor que la que tiene la Auditoría General de la Nación (AGN) ya que los informes de la AGN necesitan la aprobación del Congreso”. Finalmente, expresó que “más allá de las discrepancias políticas inevitables” los Colegios Auditores en los que le tocó participar han trabajado de manera armoniosa y en colaboración con los trabajadores de la AGCBA.

Por su parte, el ex Auditor General (2007-2015) el Dr. Alejandro Fernández se expresó sobre el trabajo intenso y diario que se lleva adelante en la AGCBA a diferencia de otros organismos estatales. En este sentido, se refirió tanto a la dinámica de trabajo como a la calidad del capital humano de la AGCBA. Así, remarcó la importancia de la “instrumentación de metas físicas y de la planificación del trabajo”.

Por otra parte, recalcó la importancia de los trabajadores de la AGCBA “porque los auditores estamos de paso” y subrayó que, pese a lo fundamental del trabajo de control para el diseño de las políticas públicas, el “trabajo de la AGCBA no es tomado en cuenta con se debe, lamentablemente”. En esta línea, exclamó “que el control debería ser el cuarto poder del Estado”. Finalmente, destacó la importancia de que el organismo tenga su propio edificio.

Luego fue el turno del ex Auditor General (2003-2007), Dr. Rubén Campos, que manifestó que el proceso de creación de la AGCBA comenzó en 1983 con la recuperación de la democracia y, especialmente, en la década del noventa “donde empieza una nueva cultura del control” que va desarrollando un modelo distinto al que se venía desarrollando tradicionalmente. Antiguamente, con los Tribunales de Cuentas eran una oficina administrativa que “autorizaba los gastos previamente” pero con la Ley Nacional 24.156 que determina el papel de la AGN se establece el “control posterior al acto de gobierno” y ese va ser el ejemplo a seguir, en la CABA, para la creación de la AGCBA. Luego, con la reforma de la Constitución de la Nación, se plasma la función de la AGN en el Artículo 85 que no fue reglamentado.

Además, el ex Auditor se refirió al origen de la AGCBA a través de la Constitución de la CABA, la Ley 70, la conformación del primer Colegio de Auditores y la sanción de las Normas de Auditoría. Por otra parte, también remarcó que la AGCBA “tiene autonomía funcional, personería jurídica, legitimación procesal y autonomía financiera”. Además, destacó que la Auditoría “tiene funciones muy diversas: dictamina sobre la Cuenta de Inversión, ejerce control sobre los estados contables de todo el Poder Ejecutivo, realiza auditorías de gestión y legalidad sobre todas áreas del Gobierno de la CABA y también a nivel programa, proyectos”, audita a entes descentralizados, al Banco de la Ciudad y en toda instancia en donde la CABA ponga parte de su dinero. Finalmente, se refirió a los desafíos pendientes al expresar la necesidad de “armar un Consejo en conjunto con el Poder Ejecutivo para hacer el seguimiento de las recomendaciones de la AGCBA” y, por otra parte, el organismo podría ser el garante de un modelo de “políticas sociales que asegure el funcionamiento de hospitales, escuelas” y otras instituciones.

El último expositor de la jornada fue el ex Auditor General, Ing. Adriano Jaichenco (2007-2015), que recordó el día a día del trabajo en un organismo “donde la política de capacitación continua y el desarrollo de sus cuadros técnicos” hace posible que, desde los informes, se avance en un diagnóstico del estado de la CABA. Por otra parte, expresó la importancia de que la AGCBA tenga un Convenio Colectivo de Trabajo que “es novedoso en la CABA” y fue fruto de diversidad de opiniones y enfoques tanto políticamente como gremial y hoy “hay más derechos y garantías para los trabajadores”. Por otra parte, resaltó el proceso de despapelización y digitalización del organismo. En este sentido, explicó que la profundización tecnológica y su aplicación en los proyectos de auditoría llevan a una mayor transparencia de los actos de gobierno. Así, hay que tener en cuenta un contexto de inteligencia artificial, big data y algoritmos lo que permitiría “una llegada más directa al ciudadano” porque “la AGCBA tiene que estar al servicio de los más humildes” a través de su aporte en el mejoramiento de la calidad de los bienes y servicios públicos. Para cerrar, remarcó la importancia central de los equipos de auditoría en el cumplimiento de la misión del organismo.

A modo de corolario de la jornada, los invitados respondieron las preguntas de los trabajadores presentes. En primera instancia al ser interrogados acerca de los desafíos pendientes que tiene la AGCBA, Alejandro Fernández destacó el valor “del lenguaje claro en los informes de auditoría con el objetivo de que cualquier ciudadano pueda leerlo sin la necesidad de un manual de instrucciones” que sería una forma de que la “AGCBA sea más conocida por la gente”. Por su parte, Adriano Jaichenco volvió a destacar la importancia de profundizar el uso de la tecnología en la elaboración de informes de auditoría. Por otra parte, Rubén Campos instó a profundizar la autonomía funcional del organismo para que pueda actuar de oficio ante los presupuestos que impacten directamente en desmedro de las políticas sociales. Por otra parte, los ex auditores también se expresaron sobre el rol de los gremios en el trabajo de la AGCBA. En este sentido, Adriano Jaichenco expresó “que el rol de los sindicatos es fundamental” aunque reconoció “que hay mucho para hacer para que los gremios sean más creíbles, transparentes y con mayor participación”. ■

Día 3:

Logros presentes y desafíos futuros



El jueves 2 de mayo se llevó a cabo el acto de cierre donde los representantes gremiales de la casa y el Colegio de Auditores debatieron sobre los logros y desafíos del organismo.

En primer lugar, tomó la palabra la Secretaria General de UPCN, Liliana Di Benedetto, quien luego de agradecer la organización del encuentro manifestó que “cuando UPCN llegó a la AGCBA se empezó a trabajar en conjunto con las organizaciones gremiales que ya estaban en la casa, en la elaboración de un Convenio Colectivo de Trabajo (CCT)”. Seguidamente, expresó que más allá de las diferencias entre los gremios es importante resaltar las coincidencias. Éstas permitieron la conformación de equipos de trabajo y comisiones “para poder llegar a obtener un CCT y se logró incorporando tres de los institutos más importantes que son la Comisión Permanente de Aplicación y Relaciones Laborales (COPAR), la Comisión de Igualdad de Oportunidades y de Trato (CIOT) y la Comisión de Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo (CyMAT)”. En este marco, también habló de la importancia de las modificaciones al CCT, homologadas a principio del presente año, y que también fueron fruto del trabajo mancomunado y la negociación colectiva: sobre todo la incorporación de nuevas licencias y el protocolo contra la violencia de género. En esta misma línea, manifestó que hay que “celebrar cuando las organizaciones gremiales trabajan en conjunto y en equipo” y convocó “a seguir en el mismo camino para conseguir

más derechos, porque desde la militancia gremial también se contribuye al crecimiento, al desarrollo y a la jerarquización de la AGCBA”.

Seguidamente, fue el turno de Pablo Estomba, Secretario General de ATE, que expresó la importancia de espacios como éste donde se puede “conversar con otros gremios y trabajadores no agrupados”. Además, felicitó a todos los trabajadores y trabajadoras de



la AGCBA por el Día del Trabajador y expresó su rechazo a la realización del encuentro del 30 de abril que se hizo a pesar del paro porque el pasado “martes era un día de luchas, un día de reivindicaciones y eso muestra un poco cierta lejanía que tienen algunos sectores con el sentido de los trabajadores”. Por otra parte, advirtió que el desafío de la AGCBA pasa por “reconstruir una cercanía entre los trabajadores y cierta parte de la conducción política”. En relación al rol del trabajador del control como instancia crítica e indagación sobre las políticas públicas de la ciudad expresó que “hay ciertos sectores que avanzaron en la reducción de esa tarea, para que se diga cada vez menos”. En este marco, manifestó que los sindicatos “tienen que hacerse cargo porque nadie le puede pedir a una trabajador que de manera individual se plante frente al vaciamiento que se viene denunciando”. En este mismo sentido, remarcó que son los sindicatos lo que tienen el deber de “reconstruir esa auditoría que pueda mirar las políticas públicas de la ciudad de una manera integral, reflexiva y crítica” para intentar mejorar la vida de la gente. Esto se puede dar a través de una “politización no partidaria para involucrarse realmente en el rol que tenemos dentro del sistema de control de la ciudad”. Desde la AGCBA, “es posible pensar un modelo de ciudad, imaginar qué tipo de estado es el mejor para reducir las desigualdades sociales para volver a tener una AGCBA que sea cada vez más respetada por el poder ejecutivo y por la sociedad”. Además, también resaltó la importancia de avanzar hacia un modelo de organismo más participativo. Por otra parte, invitó a todos los presentes a un ciclo de encuentros y de talleres “que piensen la estructura desde la función social, desde una perspectiva de derechos para que podamos ver integralmente la salud y la educación”. También denunció que con los aumentos salariales se perdió “el 25% del sueldo en los últimos años” por lo que se requiere una mayor unión de los gremios para recuperar lo perdido. Finalmente, instó a revisar la situación de los compañeros contratados, los RTTD y a realizar el postergado concurso de la estructura del área de sistemas.

En tercer lugar, fue el turno el Secretario General de SILCABA, Eduardo Cavallo que manifestó que “SIL-

CABA es un gremio muy joven que está dando sus primeros pasos pero que se ha convertido en la voz del reclamo". Por otra parte, se refirió a la participación de la agrupación en el nuevo CCT en cuanto a "ampliación de licencias, la implementación del CyMAT y del protocolo de violencia de género". Luego, expresó las líneas de acción de SILCABA a futuro: seguir visibilizando lo que no está bien, ofrecer un plan de viviendas para los afiliados y seguir convocando a asambleas abiertas porque "el ser humano que se dedica al gremialismo, una vez que asume el cargo, no es representante solo de los afiliados, es representante de toda la masa laboral". Por otra parte, expresó que "estaría bueno, de parte de todos los gremios hacer una reunión previa para llevar con una fuerza mayor una propuesta de paritarias". En este sentido, expresó que SILCABA trabajará para alcanzar "la unión de los gremios para ir a discutir con la patronal".



Luego, tomó la palabra Susana Castagna, como representante de APOC, para recordar el origen de la agrupación, durante el año 2000, cuando empezaron a sucederse los primeros movimientos de personal y a realizarse asambleas. De esa lucha original se consiguieron "las resoluciones que marcaron la planta fundacional". Luego, el gremio siguió trabajando fuerte para "que haya una carrera administrativa y para que empiecen a haber concursos". Después "de los concursos, perfectos, imperfectos, vino el fondo compensador" y, finalmente, se llega "al logro mayor de los cuatro gremios, el CCT". En este marco, se incorporó "el protocolo de intervención y defensa contra la violencia de género y es un orgullo ver cómo han trabajado las diferentes mujeres de todos los gremios". A futuro, APOC seguirá luchando por "la profesionalización del personal porque por más que haya concursos siguen faltando profesionales en la casa, siguen faltando arquitectos, contadores, abogados, nutricionistas, en todas las áreas". En este contexto, Castagna afirmó que en el último concurso "muchacha gente se dio cuenta acá que importante era capacitarse, que importante era terminar una carrera". En este sentido, "apoyar la carrera de capacitación y no solo eso, que también se los reconozca a los compañeros que capacitan con un pequeño arancelamiento". En relación a los desafíos pendientes, la representante de APOC expresó que "hay un tema fundamental que es que a nivel sistema y tecnológico no estamos a la par del ente auditado, estamos menos diez" y esto está muy ligado a un mejor desarrollo del área de sistemas porque se necesita de esos profesionales para hacer auditorías. Otra de las asignaturas pendientes es la "comunicación con el ciudadano", habría que refloatar la Cátedra de Auditoría y profundizar la investigación. Además enu-

meró los reclamos salariales que se van a seguir demandando desde el gremio: arancelamiento para instructor interno, adicional por permanencia en el cargo para aquellos casos que no están contemplados, entre otros. Finalmente, recomendó afiliarse a los que todavía no lo están, a cualquiera de los gremios porque “no es lo mismo estar afiliado o no”.

Luego de las exposiciones de los representantes de los cuatro gremios de la AGCBA, fue el turno de los Auditores Generales que compartieron una reflexión final sobre las fortalezas, lo actuado y sobre los asuntos pendientes para continuar en el camino de fortalecimiento del organismo.

En primer lugar, tomó la palabra la Auditora General Cdora. Mariela Coletta, para referirse a las oportunidades que tiene el organismo para fortalecerse en su función de control externo de la Ciudad de Buenos Aires. Así, manifestó la importancia de profundizar mecanismos de participación ciudadana “no solamente en instancias de control sino escuchando al ciudadano sobre cómo ve al Estado y lo que recibe del mismo”. Además, destacó que también es clave seguir generando una cultura del control a través de la cátedra de auditoría o el periódico digital “porque todo lo que sea contacto con la ciudadanía va a fortalecer la figura del control que tanto hace falta y sin dudas eso va a mejorar todo el trabajo que hacemos y va a mejorar en términos de transparencia del gobierno”. Por otro lado, Coletta hizo alusión al uso de la tecnología en cuanto a acceso a las herramientas informáticas para poder controlar mejor y más eficientemente y, por otro lado, en lo relativo a “las plataformas digitales que hoy tenemos, como Rappi, Mercado Libre, y lo que se genere a futuro, no solamente se llega tarde a legislarlo sino también a controlarlo” por lo que hay que posicionarse “mucho más para que al momento que se regula la tecnología también se establezcan los parámetros de cómo se va a controlar”. Por otra parte, expresó que la AGCBA tiene que formar parte de la discusión de modificaciones de leyes como la Ley de Compras o la Ley de Obra Pública. Además, también advirtió que la capacitación es muy importante porque, pese a “que el capital humano de la casa está súper profesionalizado, siempre viene bien actualizarse e incorporar herramientas que realmente aportan muchísimo valor a los informes”. En otro sentido, la Auditora enumeró las fortalezas: la pasión con la se trabaja, la militancia del control público, el “sentimiento de pertenencia”, el trabajo que hacen los gremios de esta casa, en relación al CCT y la elaboración del protocolo para casos de violencia de género. Además, expresó que hay que generar mas de “estos espacios donde es posible hablar de estas ideas y escuchar, generar espacios para poder intercambiar opiniones”.

Seguidamente, fue el turno del Auditor General Ing. Facundo Del Gaiso para hablar sobre “verdades profundas o tensiones que están en la casa que hay que plantear”. En este marco, manifestó que “la auditoría es uno de los órganos más importantes de la ciudad, y que si no lo cuidan los trabajadores va a estar en problemas” porque sólo en el caso de los informes que tienen rebote mediático “saltan las alarmas”. Por otra parte, reivindica a los gremios mayoritarios porque “cuando saben que hay que firmar se firma, porque saben que en algún momento esa firma va a valer y se va a usar en el momento oportuno para lograr alguna mejora diferente a otros organismos” insistió que “esa presión es de

los delegados, porque nos conocemos, porque trabajamos acá todos los días y porque se generan espacios de confianza y afecto". Por ejemplo, "se hablaba del CCT como algo que nunca iba a salir" y salió porque se planteó una mayoría en el colegio. En definitiva "hay muchas tensiones que se resuelven desde lo humano, no se resuelven desde posiciones políticas". Por esto, "los gremios tienen que juntarse, unirse" para ir resolviendo "las tensiones, y cómo se posicionan y cómo se genera ese vínculo humano".



Luego, expuso el Auditor General Lic. Hugo Vasques que, en primer lugar, expresó que "este es un organismo como pocos en la CABA, porque la inmensa mayoría de los trabajadores tiene alguna pertenencia, alguna afiliación sindical". Por otra parte, recalcó "lo importante de la tarea de la AGCBA, en un distrito, que apenas tiene de autonomía 25 años" y que organizó sus instituciones a partir de la reforma de la Constitución Nacional que permitió que la ciudadanía porteña pueda elegir al Jefe de Gobierno. En este marco, se refirió a los "héroes urbanos que representan el ejercicio cotidiano de la autonomía del distrito porque el ejercicio del poder en la soberanía, no se declama solamente, se ejerce, se ejerce todos los días y cuando se ejerce bien, como han hecho las instituciones de la CABA en estos 25 años de autonomía y en los cortísimos 20 años de auditoría, los resultados están a la vista". En relación al modelo de control de la AGN, el Auditor expresó que la AGCBA "es mejor porque fue concebida con mayores atribuciones y libertades que la propia AGN en la 24.156, Ley que le permitía hacer auditorías de gestión a la AGN pero que el decreto reglamentario se lo veta" recién luego de la reforma de 1994 le permite a la AGN elaborar auditorías integrales y de gestión". En esta misma línea, expresó que "la normativa y las instituciones de la CABA son de vanguardia". Por otra parte, expresó que "este colegio realizó un trabajo silencioso pero persistente para poner a la auditoría en lo más alto posible del relacionamiento nacional e internacional ya que esta auditoría ha sido recibida y valorada por organismos internacionales de control de Europa y la región".

Seguidamente, fue el turno de la Auditora General Lic. María Raquel Herrero quien recuperó algunas de las frases que fueron citadas por los representantes gremiales y los auditores preopinantes y que definen la tarea de los trabajadores de la casa: "todos tenemos puesta la camiseta y los conflictos se resuelven desde lo humano". Porque "a pesar de las diferencias políticas e ideológicas se puede discutir, con res-

peto". Por otra parte, expresó que "los gremios tienen que pedir cada vez más pero que el Colegio de Auditores tiene la responsabilidad de administrar la casa, de manera de poder pagar los sueldos y las necesidades que tiene el organismo por estar en un edificio nuevo". Además, remarcó que fue empleada de la auditoría, por lo que tiene en claro "el trabajo que se hace y la garra que se pone". En otro sentido, expresó que pese a que este Colegio de Auditores tiene diferentes visiones se fue generando una confianza absoluta y "el resultado de lo que se hizo es mérito de todo el Colegio de Auditores". En relación a cuestiones de género, la auditora expresó que tiene "más de 20 años trabajando en los temas de violencia" y que cuando llegó a la AGCBA, en diciembre de 2015, lo primero que propuso fue hacer una jornada sobre violencia de género. Para terminar, aclaró que coincide con muchas de las cuestiones expuestas por Mariela Coletta en relación al "tema de la participación" porque el gran desafío "es que muchos más ciudadanos sepan qué es la AGCBA". En este sentido, aclaró que "ya se dio el primer paso, tenemos una puerta de calle con un gran cartel que dice lo que somos y los que pasan ya van sabiendo que acá está la AGCBA". Como corolario, exclamó que hay que seguir respetándose porque "es la única manera que se puede construir, sin violencia, entendiendo que el otro también es un ser humano".

Finalmente, fue el turno de la Presidenta de la AGCBA Lic. Cecilia Segura Rattagan para, en principio, reconocer que ya siente a la auditoría como parte de su vida, en el marco de la cual piensa la realidad cotidianamente. Además, expresó que cuando se habla de participación, por un lado, "se hace referencia al contacto con la ciudadanía" pero también es importante una participación horizontal, interinstitucional, y no sólo a instituciones del Estado sino a las escuelas para "que niños, niñas y adolescentes vayan incorporando una cultura del control" y, por último, generar espacios de participación internos, entre los trabajadores de la casa porque hay "que aprender a buscar los canales para que las demandas que existen se puedan ordenar y fijar las prioridades" porque "no solamente se trata de ir a la reunión de colegio con las normas, las aplicaciones, los modelos, sino que hay que apelar a otras instancias a través del diálogo donde se conversen y pulan las propuestas".

En síntesis, resaltó la necesidad de generar instancias de participación hacia adentro para debatir y capacitarse sobre "el acceso a la información, al SADE, al SIGAF, la incorporación de las normas INTOSAI de estandarización" todas esas instancias es importante trabajarlas generando talleres para pensar "los desafíos en conjunto" porque quién sabe más de las necesidades técnicas que los propios trabajadores de la casa. En esta misma línea, remarcó la importancia de que los gremios se unan porque "todo lo mejor que salió de la casa se logró cuando hubo algún nivel de consenso en el colegio de auditores y sobre todo cuando los gremios tenían una posición unificada respecto de un tema". Además, afirmó que en estas jornadas nos dimos cuenta que en la AGCBA se tiene "la vara muy alta porque un organismo de control no puede no tener la vara alta, por lo que hay que pensar cómo construir ese camino" que profundice, en conjunto con los demás organismos de control, el sistema de control integral e integrado. Por último, reconoció que "ser minoría en el Colegio de Auditores no ha sido una tarea sencilla pero también se aprende más en la adversidad". ■

Una visión proyectiva: las fortalezas del organismo y los desafíos pendientes según el actual Colegio de Auditores

En este apartado se presentan las impresiones de los integrantes del actual Colegio de Auditores en cuanto a las fortalezas de la AGCBA, como organismo de control externo de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA), pero también en relación a los desafíos pendientes para avanzar en la consolidación de la institución. También fueron consultados a propósito del balance de este Colegio de Auditores. Al respecto, los Auditores Generales coincidieron en señalar que:

- Se consiguió un edificio propio para la AGCBA.
- Se mejoró el Convenio Colectivo de Trabajo (CCT).
- Se realizó un Concurso que representa una reivindicación para los trabajadores de la casa.
- Se incorporó al CCT el Protocolo de Prevención e Intervención en Casos de Violencia de Género.
- La AGCBA se convirtió en el primer organismo en contar con el citado Protocolo.



Lic. Cecilia Segura
Rattagan

Presidenta
2011-2019

Fortalezas

- *Es un organismo muy joven*
- *La planta de trabajadores está muy profesionalizada y comprometida.*

Desafíos

- *Canalizar la demanda de transparencia de la sociedad.*
- *Capacitar permanentemente a los trabajadores para hacer frente a una sociedad cambiante.*
- *Incorporar en los procesos de control las innovaciones tecnológicas para que el control llegue de forma oportuna.*
- *Abrir mayores canales de participación con la ciudadanía.*
- *Planificar de manera participativa.*
- *Dotar a la AGCBA de mayor autonomía política y económica.*
- *Incorporar otros principios en los que se funda el trabajo del control como la equidad, la ecología y la ética.*



Cdra. Mariela
Coletta

Auditora General
2015-2019

Fortalezas

- *Un ambiente de trabajo muy cálido.*
- *Una planta de trabajadores muy profesionalizada, predispuesta y con sentido de pertenencia.*
- *Una diversidad de visiones, ideologías, género y edades que aporta a una mirada del control crítica e integral.*

Desafíos

- *Incorporar avances tecnológicos en los procesos de auditoría.*
- *Generar mecanismos para acercar más la rendición de cuentas del Estado a la ciudadanía.*
- *Aportar una cultura de control a través de herramientas de difusión como la Revista, visitar escuelas, entre otras.*
- *Desvincular las cuestiones políticas para generar productos objetivos.*



Ing. Facundo
Del Gaiso

Auditor General
2013-2019

Fortalezas

- *Es un organismo muy técnico y profesionalizado.*
- *El prestigio y el respeto que la AGCBA tiene en la sociedad.*

Desafíos

- *Seguir capacitándose.*
- *Incorporar nuevas tecnologías que aporten al control, la transparencia y la lucha contra la corrupción.*
- *Profundizar el rol de la AGCBA, fundamental en cualquier esquema de gestión de gobierno porque influye en una mejor calidad de vida de los ciudadanos.*
- *Reducir cuestiones subjetivas para acceder a mejores informes e incidir de manera más profunda.*



Dr. Jorge Garayalde

Auditor General
2015-2019

Fortalezas

- *El recurso humano que es muy profesional y comprometido.*
- *La existencia de la Comisión de Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo (CyMAT) que es algo inédito.*
- *El prestigio del organismo.*

Desafíos

- *Encontrar maneras para que la sociedad y el gobierno entiendan la importancia del control y que se dé una relación natural y no de excepción.*
- *Reducir cuestiones subjetivas para acceder a mejores informes e incidir de manera más profunda.*



**Dra. María Raquel
Herrero**

**Auditora General
2015-2019**

Fortalezas

- *La capacidad técnica y profesional de sus trabajadores.*
- *El compromiso y la pertenencia que convierten a la AGCBA en una gran familia.*
- *A pesar de las diferencias políticas e ideológicas se puede discutir, con respeto.*
- *Es un organismo fundamental para la gestión de gobierno y para mejorar la calidad de vida de los vecinos de la Ciudad de Buenos Aires.*

Desafíos

- *Seguir fortaleciendo a la AGCBA porque de aquí salen los fundamentos para el mejoramiento de la calidad de las políticas públicas.*
- *Mejorar la tecnología.*
- *Lograr que una mayor cantidad de ciudadanos sepan qué es la Auditoría.*
- *Profundizar la transparencia.*
- *Aportar al fortalecimiento del sistema de control de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.*



**Dr. Vicente
Rodríguez**

**Auditor General
2017-2019**

Fortalezas

- *La presencia de muy buenos cuadros técnicos.*
- *La necesidad de generar consenso al interior del Colegio de Auditores.*

Desafíos

- *Profundizar la relación con el Poder Ejecutivo para generar una sinergia entre las recomendaciones y la toma de decisiones en la gestión de gobierno.*
- *Aportar a un cambio cultural para una mejor convivencia, respeto mutuo y la paridad de género.*



Lic. Hugo Vasques
Auditor General
2015 -2019

Fortalezas

- *El rol de la AGCBA en términos institucionales es muy importante.*
- *Un equipo de trabajadores muy profesional y experimentado en materia de control.*
- *El prestigio del organismo en el ámbito del control.*
- *El sentido de pertenencia de los trabajadores.*

Desafíos

- *Dotar de mayor tecnología y capacitación para el buen uso de las TICs.*

La galería de los festejos



"Calidad de gestión"

"Prestigio"

"Respeto"

"Transparencia"

"Familia"

"Economía"



"Evaluación"

"Equipo"

"Pertenenencia"

"Independencia"

"Crecimiento"





“Compromiso”
“Responsabilidad”
“Compañerismo”

“Autonomía”
“Honestidad”
“Justicia”



“Democracia”
“Transformación”
“Eficiencia”



Colegio de Auditores Generales

Presidenta: Lic. Cecilia Segura Rattagan
Cdra. Mariela Coletta
Dr. Jorge Garayalde
Ing. Facundo Del Gaiso

Lic. María Raquel Herrero
Cdor. Vicente Rodríguez
Lic. Hugo Vasques

AGCBA Periódico Digital
20 años.

Diseño y edición gráfica:
Javier Pomposiello
Contenidos:
Maia Beletzky

Dirección Editorial:
Iván Beletzky
Colaboraron en este número:
Marina Céspedes, Daniel Riesgo, Lizz Fotheringam
Ana Chevalier y Leandro Nidasio